



المملكة العربية السعودية
الجمعية السعودية لأولياء أمور ذوي الإعاقة
Saudi Association for parents of people with a disability
مسجلة في وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية
برقم (٥٨٤) بتاريخ ١٤٣١ هـ

الخطة الاستراتيجية

الجمعية السعودية لأولياء أمور ذوي الإعاقة

لمدة ١٠ سنوات

من عام ٢٠١٩ م إلى عام ٢٠٢٩ م

إعداد:

رئيسة مجلس الإدارة الأميرة: لطيفة بنت ثنيان بن محمد آل سعود

عضو مجلس الإدارة الأستاذة: عائشة العتيبي

مدير الجمعية الأستاذ: معيض القحطاني

سكرتيرة الجمعية الأستاذة: مها الحلمي

المستشار: عبد الفتاح الطويل



المملكة العربية السعودية
الجمعية السعودية لأولياء أمور ذوي الإعاقة
Saudi Association for parents of people with a disability
مسجلة في وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية
برقم (٥٨٤) بتاريخ ١٤٣١ هـ

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



المملكة العربية السعودية
الجمعية السعودية لأولياء أمور ذوي الإعاقة
Saudi Association for parents of people with a disability
مسجلة في وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية
برقم (٥٨٤) بتاريخ ١٤٣١ هـ

الصفحة	المحتوى
٤	شكر وتقدير
٥	كلمة رئيسة مجلس الإدارة الاميرة لطيفة بنت ثنيان بن محمد آل سعود
٦	كلمة فريق العمل
٧	الخارطة الاستراتيجية
١١	الأهداف الاستراتيجية التشغيلية
١٤	الأهداف المالية
١٧	الأهداف الادارية
٢٠	الخاتمة



المملكة العربية السعودية
الجمعية السعودية لأولياء أمور ذوي الإعاقة
Saudi Association for parents of people with a disability
مسجلة في وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية
برقم (٥٨٤) بتاريخ ١٤٣١ هـ

الجمعية السعودية لأولياء أمور ذوي الإعاقة يتقدمون بالشكر والتقدير لمقام:

خادم الحرمين الشريفين الملك سلمان بن عبدالعزيز آل سعود - حفظه الله

وولي عهده صاحب السمو الملكي الأمير / محمد بن سلمان بن عبدالعزيز آل سعود - حفظه الله



وذلك لدعمهم الدائم مادياً ومعنوياً ..

اللهم احفظ قادة هذه البلد وأدم علينا نعمة الأمن والإيمان



كلمة رئيسة مجلس الإدارة:

بفضل الله وتوفيقه تم عمل الخطة الاستراتيجية للجمعية السعودية لأولياء أمور ذوي الإعاقة وأعدنا فريق عمل اختصوا بكتابة الخطة ومتابعتها وتقييمها والعمل على تحسين الأداء، وإن هذه الخطة تبدأ في بداية عام ٢٠١٩ م إلى نهاية عام ٢٠٢٩م نهدف من خلالها تطوير عمل الجمعية والوصول به إلى العمل المؤسسي الذي يعتمد على الرؤية الواضحة ونقل العمل الخيري من العمل الارتجالي إلى عمل مؤسسي منظم ممدد المعالم والأهداف.

لنعرفه أين نحن وكيف نصل وكيف نريد أن نصل.

الخطة الاستراتيجية وإعلانها وكتابتها وتعديلها والمرونة فيها تعطي بعداً حقيقياً عن شفافية المنظمة ووضوح الطريق

للعاملين والمستهدفين وللداعمين كما ان وضوح الطريقة للعاملين تتيح لهم الوصول الى أهداف الجمعية الاستراتيجية والسياسات مع الاستفادة من طاقات العاملين كما نستفيد من عنصرى المال والوقت مع ترشيدهما.

هذا ونسأل الله تعالى التوفيق والسداد والاخلاص في القول والعمل.

لطيفة بنت ثنيان بن محمد آل سعود

رئيسة مجلس الإدارة



كلمة فريق العمل :

الحمد لله رب العالمين حمداً كثيراً طيباً مباركاً فيه، والصلاة والسلام على نبينا محمد وعلى آله وصحبه وسلم تسليماً كثيراً.. أما بعد:

لقد بذل فريق العمل جهداً لإعداد الخطة وإخراجها بهذا الشكل، وكلمهم أمل في أن تطبق وتنفذ وفق ما تمت عليه في الإعداد.

سائلين الله العون والسداد..

عن فريق العمل / المدير التنفيذي

معيض بن عبد الله القحطاني



الخارطة الاستراتيجية

الرؤية

إن سألتكم عنا فنحن جمعية سعودية لأولياء أمور ذوي الإعاقة، انطلقت منكم وهي إليكم ، تسعى جاهدة لتكون معكم كأسرة واحدة قادرة على تحقيق طموحاتكم وطموحات أبنائكم من ذوي الإعاقة.

الرسالة

تقديم الدعم والمساندة لأسر ذوي الإعاقة لخلق جو من التوازن النفسي والاجتماعي ليكونوا فاعلين ومنتجين في المجتمع، قادرين على مساعدة أبنائهم.

القيم

- الجودة والتطور: نعمل على إتقان الخدمات التي نقدمها، ونؤمن بضرورة مراقبة أدائنا من أجل والتطوير.
- السلامة: نقدم خدماتنا مراعين أعلى مستويات السلامة.
- اليسر: نسعى جاهدين أن يتحصل المستفيدون على خدماتنا ببسر وسهولة.
- التعامل بمهنية: نتعامل بمهنية، وفي نفس الوقت نراعي الأبعاد الإنسانية.
- المبادرة: نأخذ زمام المبادرة في تبني كل ما يحقق أهدافنا ويلبي تطلعات أصحاب المصلحة.
- الشراكة والعمل الجماعي: نؤمن بالعمل الجماعي والشراكة طويلة الأجل، المبنية على الثقة المتبادلة وتحقيق المصلحة المشتركة.
- الشفافية: نلتزم بأخلاقيات العمل والعدل والشفافية في كافة جوانب أدائنا.



الأهداف

١. دعمكم النفسي والاجتماعي ليسهل عليكم الوصول لكل ما تحتاجونه من الخدمات التي من شأنها رفع مستوى أبنائكم من ذوي الإعاقة.
٢. نهتم بإرشادكم وتوعيتكم من خلال تعزيز ثقافة التواصل بينكم وبين أبنائكم.
٣. نقدم لكم الاستشارات القانونية للتعامل الأمثل في تفاصيل الحياة اليومية.
٤. ننشر التوعية بضرورة الاهتمام بقضايا الإعاقة.
٥. نساندكم في تمكين أبنائكم لشق طريق حياتهم الأسرية وبناء مستقبلهم.
٦. نحاور ونتحالف مع كل الجهات المعنية من أجلكم.
٧. دعمكم النفسي والاجتماعي، ليسهل عليكم الوصول لكل ما تحتاجونه من الخدمات التي من شأنها رفع مستوى أبنائكم من ذوي الإعاقة.
٨. نهتم بإرشادكم وتوعيتكم من خلال تعزيز ثقافة التواصل بينكم وبين أبنائكم.
٩. نقدم لكم الاستشارات القانونية للتعامل الأمثل في تفاصيل الحياة اليومية.
١٠. ننشر التوعية بضرورة الاهتمام بقضايا الإعاقة.
١١. نساندكم في تمكين أبنائكم لشق طريق حياتهم الأسرية وبناء مستقبلهم.
١٢. نحاور ونتعاون مع كل الجهات المعنية من أجلكم.



المملكة العربية السعودية
الجمعية السعودية لأولياء أمور ذوي الإعاقة
Saudi Association for parents of people with a disability
مسجلة في وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية
برقم (٥٨٤) بتاريخ ١٤٣١ هـ





المملكة العربية السعودية
الجمعية السعودية لأولياء أمور ذوي الإعاقة
Saudi Association for parents of people with a disability
مسجلة في وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية
برقم (٥٨٤) بتاريخ ١٤٣١ هـ





الأهداف التشغيلية:

لتحقيق الأهداف التشغيلية يجب زيادة الدخل وتنوع مصادر المرتبطة بالأهداف المالية.

الهدف التشغيلي: متضمن بالرؤية والرسالة الخاصة بالجمعية.

١- (سد الاحتياجات) لأسر اشخاص ذوي الإعاقة عن طريق:

الهدف الاول: الانتاج الغذائي.

وسائل الهدف

- ١- توفير المنتجات الغذائية.
- ٢- توفير السلات الغذائية.
- ٣- عمل اتفاقيات مع الشركات الداعمة (اما عن طريق بطاقات شرائية او توفير سلات غذائية)

قياس هذا الهدف:

كيفية قياسه في الخطة التشغيلية كلما ارتفع عدد الاتفاقيات الفعلية كلما تم تحقيق هذا الهدف.

الهدف الثاني: سد الاحتياجات السكن الاقتصادي:

- ١- دفع ايجار
- ٢- التمليك
- ٣- الاربطة

وسائل الهدف:

- ١- عن طريق زيادة دخل التبرعات بالإيجار.
- ٢- عن طريق انهاء اتفاقية سكني لتأمين سكن ٥ أسر.
- ٣- الأربطة. البحث عن رباط وداعمين له على ان يكون خاص لأسر مستفيدين الجمعية.



قياس هذا المذمف:

زيادة دخل التبرعات المشروطة للإيجارات الى ١٠٠٠,٠٠٠ ريال.

المذمف الثالث: (توفير العلاج)

- ١- توفير العلاج الطبيعي والنفسي.
- ٢- توفير أجهزة طبية.
- ٣- توفير أجهزة كهربائية للمستفيدين.

وسائل المذمف:

- ١- تعيين اخصائية علاج نفسي لتحقيق الهدف. (يعود بمردود مادي وزيادة دخل الجمعية)
- ٢- عقد شراكات مع مراكز متخصصة للعلاج الطبيعي والنفسي.
- ٣- عقد شراكات مع مراكز متخصصة لبيع الأجهزة الطبية .

٢- خلق فرص اقتصادية :

المذمف الأول: (عمل دورات تثقيفيه لأشخاص ذوي الاعاقة واسرهم تماشيا مع رؤية المملكة)

المذمف الثاني (تأهيل وتدريب أشخاص ذوي الإعاقة لتوظيفه)

المذمف الثالث: تعليم حرفة

وسائل المذمف:

- أ) توظيف وخلق ١٠٠ وظيفة لأشخاص ذوي الاعاقة واسرهم الحاصلين على التأهيل والتدريب.
- ب) يستبعد تدريب اشخاص ذوي الاعاقة بدون توظيفهم.
- ت) شراكات مع شركات لتوفير وظائف لأشخاص ذوي الاعاقة.



٣- خلق فرص التعليم :

الهدف الأول (تأمين الاحتياجات التعليمية لأشخاص ذوي الإعاقة

وسائل الهدف:

- ١- زيادة الوعي والإدراك لدى المجتمع بدور الجمعية في المنطقة الغربية.
- ٢- عمل حصر بالمؤسسات والهيئات والقيادات العامة بالمجتمع.
- ٣- وضع جدول زيارة للمؤسسات والهيئات والقيادات العامة بالمجتمع.
- ٤- عمل نشرات دورية من خلال مواقع التواصل الاجتماعي والصحف والإذاعة والتلفزيون.
- ٥- تنظيم فعاليات ودعوة المؤسسات والهيئات والقيادات العامة
- ٦- تنظيم محاضرات ودعوة افراد مجتمع.

أهمية الأهداف التشغيلية:

- ١- تغطية ١٤٠٠ أسرة معدومة الدخل كل عام مع زيادة سنوية ١٠%.
- ٢- زيادة عدد الاتفاقيات والتعاون مع الجهات المانحة وتحديد عمل ٥ اتفاقيات مع زيادة سنوية بمعدل اتفاقيتين كل عام. (عمل الاتفاقيات المسؤول: مدير الجمعية بالتعاون مع اعضاء مجلس الادارة والتنسيق مع اللجنة الفرعية)
- ٣- حصر الاسر: قسم الخدمة الاجتماعية.
- ٤- المتابعة ربع سنويا



الأهداف المالية:

لتحقيق الأهداف المالية زيادة وتنوع عن طريق زيادة حصيلة ومصادر الدخل لرفع القدرة المالية للجمعية على سد احتياجات أسر اشخاص ذوي الإعاقة.

الهدف المالي: متضمن بالرؤية والرسالة الخاصة بالجمعية.

١- (سد الاحتياجات) لأسر اشخاص ذوي الإعاقة عن طريق:

الهدف الاول: تبرعات (حصيلة التبرعات)

- ١- تبرعات نقدية.
- ٢- تبرعات عينية.

وسائل الهدف

- ١- زيادة التبرعات النقدية كل عام (بنسبة ٢٠%) من العام الذي يسبقه.
- ٢- زيادة التبرعات العينية كل عام (بنسبة ٢٠%) من العام الذي يسبقه.

الهدف الثاني: (الزكاة)

وسائل الهدف:

زيادة مبلغ الزكاة كل عام (بنسبة ٥٠%) من العام الذي يسبقه.



الهدف الثالث: (اشتراكات الاعضاء)

وسائل الهدف:

زيادة عدد الأعضاء كل عام (بنسبة ٥٠%) من العام الذي يسبقه.

- أ- اشترك الأعضاء العاملين.
- ب- اشترك الأعضاء المنتسبين.
- ت- اشترك عضوية الأصدقاء.
- ث- اشترك لوني حياتهم.

الهدف الرابع: (الوقف)

وسائل الهدف:

البحث عن مشاريع وقف ويكون من ضمن مشاريع الموارد المستدامة.

الهدف الخامس: (تنوع مصادر الدخل)

وسائل الهدف:

- ١- تنمية حصيلة نقاط الشراء في الفعاليات.
- ٢- العمل على دورات تدريبية برسوم رمزية.



أهمية الأهداف المالية:

- ١- التطوير المستمر للبرامج والمشاريع الخيرية التي تسهم في تقديم قيمة مضافة للمجتمع ومن خلال دراسة احتياجات الاسر المستفيدة من خدمات الجمعية.
- ٢- الجودة في تحديد البرامج والمشاريع من حيث علاقتها بالاحتياجات الفعلية.
- ٣- التطوير المستمر للبرامج والمشاريع الخيرية التي تسهم في تقديم قيمة مضافة للمجتمع ومن خلال دراسة احتياجات الاسر المستفيدة من خدمات الجمعية.
- ٤- الجودة في تحديد البرامج والمشاريع من حيث علاقتها بالاحتياجات الفعلية.



الأهداف الادارية:

لتحقيق الأهداف الإدارية لتطوير نظام الإدارة للجودة والتوثيق.

الهدف الاداري: متضمن بالرؤية والرسالة الخاصة بالجمعية.

الهدف الاول: (خلق هيكل تنظيمي فعال)

وسائل الهدف

- ١- تقسيم الجمعية الى اقسام .
- ٢- تحديد مرجعية كل قسم.
- ٣- توضيح خطوط الاتصال.
- ٤- توصيف الوظائف (المهام- التبعية- المرجعية)

الهدف الثاني: (وضع مصفوفة تفويض الصلاحية)

وسائل الهدف

وضع مصفوفة تفويض الصلاحية من مجلس الإدارة الى الإدارة التنفيذية الى اقسام الجمعية.

الهدف الثالث: (مراجعة والموافقة على جميع السياسات والجراءات)

وسائل الهدف

مراجعة على جميع السياسات والجراءات والموافقة عليها واعتمادها من مجلس الإدارة



الهدف الرابع: (إنشاء موقع الكتروني فعال)

وسائل الهدف

اعتماد تكلفة انشاء موقع الالكتروني الجديد والعمل عليه .

الهدف الخامس: (عمل نظام فعال لتحويل الاسر المستفيدة لأسر منتجة)

وسائل الهدف

١- استقطاب المدربين.

٢- تمويل المشاريع

أهمية الهدف:

اهمية هذا الهدف في تحويل الاسر المستفيدة الى اسر منتجة بما يغني هذه الاسر ويرفع من دخلها وعطاءها ويسسهم في التحول من الرعاية الى التنمية.

الهدف الرابع: (زيادة عدد الموظفين)

وسائل الهدف

اعتماد تكلفة انشاء موقع الالكتروني الجديد

الهدف الخامس: (تدريب العاملين على الأنشطة المختلفة)

وسائل الهدف

اعتماد تكلفة انشاء موقع الالكتروني الجديد

الهدف السادس: (موقع الجمعية)

وسائل الهدف

العمل على تملك موقع خاص بالجمعية.



أهمية الأهداف الإدارية:

- ١- رفع كفاءة الاداء واكتساب الخبرات بما يخدم اعمال الجمعية وتطوير القدرات الذاتية والوظيفية والتسويق للجمعية.
- ٢- تدرك الجمعية ان نجاح أي منظمة او منظومة يتوقف على مواردها البشرية ورفع قدرات الادارة والعاملين بإدارة ورسم وانجاز العمل الخيري.
- ٣- دمج تقنية المعلومات في جميع اعمال وبرامج ومشاريع الجمعية وتحقيق التميز في الاداء وسهولة الحصول على المعلومة .



الختمة:

أيها الإخوة الكرام:

إننا بذلنا الجهد وسخرنا الموارد البشرية والمادية لتحسين الأداء وتطوير دمج اشخاص ذوي الاعاقة واولياء امورهم

بين أفراد المجتمع، فما كان في هذا الجهد من خير وفالح وكمال فهو بتوفيق الله جل في عاله وما كان فيه من نقص وخلل وخطأ فمن أنفسنا والشيطان..

نشكر الله سبحانه وتعالى على أن يسر لنا البدء في وضع هذه الخطة ونسأله العون على

تنفيذها

للتواصل معنا وإبداء الرأي:

جوال

0505868844

البريد الإلكتروني

info@sappd.org

وصلى الله وسلم على نبينا محمد وعلى آله وصحبه وسلم تسليماً كثيراً